

行业洞察

荣成纸业强在哪里？307万吨背后的再生纸与包装网络

发布时间 2026年8月18日

发布主体 BIOTEN

[在线查看文章 PDF](#)



江苏荣成的核心能力，是把再生纤维、工业纸和区域纸箱交付连成一套系统。

江苏荣成的核心能力，是把再生纤维、工业纸和区域纸箱交付连成一套系统。

中国造纸二十强 / INDUSTRIAL PAPER STUDY

荣成纸业强在哪里？307万吨背后的再生纸与包装网络

307万吨只是规模坐标。更值得研究的是，江苏荣成如何把再生纤维、三座大陆工业纸基地、覆盖华东与华中的纸箱网络以及能源水循环，组织成一套真实运行的制造与交付系统。

博碳包装 · 产业洞察

中国造纸二十强 · 09

江苏荣成强在哪里？ 307万吨背后的 再生纸与包装网络

再生纤维 · 工业纸 · 区域纸箱

3座大陆纸厂 / 华东与华中网络 / 经营修复

CHINA PAPER LEADERS



RECOVERY / PAPER / DELIVERY

核心判断

江苏荣成的产业底牌，是一张由再生纤维回收、三座大陆工业纸基地、覆盖华东与华中的纸箱网络、热电与水循环系统组成的区域网

络。2026年上半年，荣成集团工业纸和纸器分部同时改善，为纸与箱的一体化价值提供了经营证据。

纸厂决定供给，纸箱网络决定交付；回收、能源与水系统决定这张网络能否持续。

01 · MANUFACTURING NETWORK

307万吨背后是一张大陆制造网络

中国造纸协会《中国造纸工业2025年度报告》列示，江苏荣成环保科技股份有限公司2025年纸及纸板产量为307.00万吨，同比下降0.97%，在报告列示的重点企业中位列第九。协会同时注明，排名“按已收集到的数据排列”。

这个规模坐标没有直接说明江苏荣成的组织形态。荣成纸业2026年第二季合并财报显示，集团通过荣成纸业（中国）控股、昆山荣中投资与苏州满果包装，合计控制江苏荣成100%股权。江苏荣成又连接无锡、平湖、湖北等工业纸基地，以及昆山、苏州、上海、杭州和华中地区的包装主体。

荣成纸业官网当前列出的大陆低碳造纸基地包括无锡荣成、平湖荣成和湖北荣成；绿色包装纸箱基地覆盖昆山、苏州、上海、杭州及华中多个城市。2026年第二季财报的合并结构还包括嘉兴荣成智能环保包装有限公司。

三个观察坐标

307.00万吨：协会列示的2025年纸及纸板产量，只作为系列规模坐标。

三座工业纸基地：无锡、平湖与湖北，构成大陆原纸供给底盘。

区域纸箱网络：贴近华东、华中客户，把原纸能力转化为纸板、纸箱和交付服务。

口径边界：协会没有披露307万吨是江苏荣成单一法人自产量，还是包含相关大陆纸厂的汇总口径。荣成纸业2024年永续报告披露大陆工业纸产能为330万吨；两项数字不能据此直接计算利用率。

资料来源：中国造纸协会《中国造纸工业2025年度报告》；荣成纸业2026年第二季合并财务报告。

02 · FROM FIBER TO DELIVERY

一张网络如何从再生纤维走到纸箱

荣成纸业官网将集团定位为使用回收废纸作为生产原料的低碳造纸与绿色包装垂直整合制造商，主要产品包括箱纸板、瓦楞原纸、瓦楞纸板和瓦楞纸箱。2024年永续报告也把废纸回收、低碳造纸、绿色包装和废旧产品回收放进同一价值链。

这条链的难点并不只在“有没有废纸”。再生纤维的含水率、杂质、胶黏物、灰分、纤维长度和批次稳定性，会依次影响制浆得率、纸机运行、强度指标、蒸汽与化学品单耗，最终进入箱纸板和瓦楞原纸的成本与质量。

能力路径 A · RECOVERY

回收与分选：控制水分、杂质、胶黏物与纤维损伤，为纸机稳定和吨纸成本建立起点。

能力路径 B · INDUSTRIAL PAPER

工业纸制造：把纤维质量转化为环压、耐破、克重稳定和连续生产效率。

能力路径 C · CORRUGATED PACKAGING

纸板与纸箱：通过楞型、箱型、印刷、结构设计和加工良率，把原纸性能转化为包装表现。

能力路径 D · REGIONAL DELIVERY

区域交付：用贴近客户的纸箱基地缩短运输与响应距离，让需求更快反馈到纸板结构和原纸制造。

2026年上半年财报列示，无锡、平湖、湖北等纸厂与江苏荣成、下沙、苏州、武汉和湖南等包装主体之间存在内部销售及应收关系。这些往来确认，纸厂和纸箱厂之间已经形成实际供货联系，而不只是组织结构图上的关联。

工业纸解决原纸供给，纸箱网络解决客户距离、交期、结构设计和响应服务。纸箱具有明显的运输半径和服务半径，区域基地能够缩短交付时间，也让客户反馈更快回到制造端。

资料来源：荣成纸业官网：公司概要；荣成纸业2024年永续报告书。

2026年上半年集团纸与箱同时恢复盈利

2025年，荣成纸业集团合并营业收入为新台币447.08亿元，同比下降约6.47%；综合毛利率9.85%，营业亏损约0.13亿元，归属于母公司业主的净亏损约5.17亿元，经营活动现金流量净额为11.41亿元。完整产业链仍然要面对纸价、需求、成本和产线爬坡的共同压力。

2026年上半年，经营结果出现更清晰的改善：集团合并营业收入242.48亿元，同比增长约13.23%；综合毛利率由上年同期9.33%提高至10.86%；营业利润2.32亿元，上年同期为亏损1.21亿元；归属于母公司业主的净利润2.43亿元，上年同期为亏损5.70亿元。

2026上半年经营账页 · 集团合并口径

242.48亿元 营业收入

同比增长约13.23%；中国市场收入197.05亿元，同比增长约20.06%。

10.86% 综合毛利率

上年同期为9.33%，提高约1.53个百分点。

13.38亿元 经营现金流净额

同比增长约99.68%，高于上年同期6.70亿元。

两个核心分部也同时转正。工业纸外部收入181.09亿元，同比增长约15.48%，分部利润3.14亿元，上年同期亏损3.05亿元；纸器，也就是纸板与纸箱业务，外部收入58.49亿元，同比增长约11.31%，分部利润1.22亿元，上年同期亏损1.92亿元。

收入、毛利率、分部利润和经营现金流同步改善，比单看集团净利润更能呈现系统的经营质量。公司自结数据显示，2026年1—7月累计合并营收285.35亿元，同比增长13.88%；累计合并营业利润3.50亿元、税前利润4.78亿元。

财务边界：上述金额均为新台币，属于台湾上市母公司荣成纸业集团合并、分部或地域口径，不能写成江苏荣成单体业绩；工业纸与纸器分部同时包含台湾及大陆业务。1—7月数据为企业内部自行结算，最终仍以会计师核阅或查核财报为准。

资料来源：荣成纸业2025年度合并财务报告；荣成纸业2026年第二季合并财务报告。

湖北基地决定规模能力能否转化为利润

荣成纸业合并财报披露，湖北荣成规划建设年产150万吨纸板和10万千瓦热电联产项目。第一阶段115万吨纸板及热电联产项目已经完成；第二阶段35万吨生产线也已完成，但仍在办理并网供电手续，预计2026年办理验收。

项目阶段必须分开阅读

规划：150万吨纸板 + 10万千瓦热电联产。

已完成：第一阶段115万吨纸板及热电项目；第二阶段35万吨生产线。

尚待推进：第二阶段并网供电手续与验收。

经营兑现：稳定负荷、单位能耗、纸机效率、区域订单、内部消化和现金流。

2026年上半年大陆投资表显示，湖北荣成净亏损约新台币3.06亿元；同期平湖荣成盈利约0.29亿元，无锡荣成小幅亏损，江苏荣成本体亦小幅亏损。集团工业纸与纸器分部已经转正，但基地之间仍处在不同经营阶段。

湖北基地的价值，在于连接华中再生纤维、工业纸生产、热电与武汉、仙桃、荆州、湖南等纸箱基地。后续观察重点应是35万吨生产线验收与负荷、单位能耗、纸机稳定性、原纸内部消化、区域订单和经营现金流，而不只是150万吨规划规模。

项目边界：生产线完成不等于已经并网、验收、稳定运行、满产或盈利。湖北荣成的亏损也不能仅凭公开财报单一归因于新产线爬坡。

资料来源：荣成纸业2026年第二季合并财务报告。

低碳、智能与组织重构打开下一阶段

荣成的循环能力不仅包括回收废纸，也包括汽电共生、余热利用、水循环、废弃物资源化和区域包装。公司2024年永续报告称，大陆拥有三座低碳造纸厂和八座绿色包装纸箱厂，并提出在大陆工业纸产能达到330万吨后，把经营重心转向减碳、纸箱扩张、设备升级和提高工业纸自用比例。

公司2026年公开资料称，过去八年已经完成上游工业纸厂与下游纸箱厂的软硬件升级，实现生产数据自动连接，并计划未来三年推进AI在制造环节的应用。JIT、排产、质量预测、预防性维护、库存与运输调度，是这些数字能力最直接的兑现位置。

2026年8月12日，荣成纸业董事会通过投资控股转型方案，拟将台湾工业纸与纸箱业务分割至全资子公司，母公司更名为荣成投资控股；大陆业务继续由L&C及旗下公司负责。方案尚待2026年10月1日股东临时会审议，暂定2027年1月4日为分割基准日。

这项重组说明，荣成正在尝试把台湾、大陆、日本及海外业务的区域责任进一步分开，让制造、资源配置和战略合作由更明确的组织承担。对江苏荣成而言，这可能强化其大陆产业平台身份，实际影响仍要等待股东决议和后续组织落地。

产业链的四个合作接口

再生纤维与回收：分选纯度、水分、胶黏物、灰分、纤维损伤与供应半径。

化学品、设备与能源：吨纸成本、断纸率、车速、环压、耐破、蒸汽与水资源效率。

纸板纸箱与品牌客户：克重、楞型、抗压、印刷、堆码、物流损耗与交期的系统优化。

数字化运营：把模型接入排产、质量、维护、库存和运输的真实生产指标。

兑现边界：公司披露的低碳指标、AI规划和组织转型分别属于企业数据、未来计划与待审议项目。它们都需要由能耗、良率、停机时间、库存周转、订单质量、利润和现金流继续验证。

资料来源：荣成纸业官网：环保科技；智能制造基础与AI应用；荣成纸业转型投资控股公司新闻稿。

CONCLUSION

循环制造的价值最终要在经营结果中兑现

江苏荣成的研究价值，集中在307万吨背后的一套循环包装系统：再生纤维进入无锡、平湖和湖北纸厂，原纸再进入华东、华中的纸板纸箱基地，能源、水和数字系统共同支撑制造与交付。

2026年上半年，工业纸和纸器分部同时转正，中国市场收入保持增长，经营现金流明显改善。荣成的垂直一体化能力由此获得了更清楚的经营结果，也给行业呈现了再生纸、区域纸箱网络和精益运营结合后的价值。

下一阶段的主线已经清楚：让湖北新产线稳定运行，提高工业纸内部消化和纸箱订单质量，继续降低能源与水资源成本，并让AI和组织重构实际进入效率、利润和现金流。

当再生纤维能够被稳定地转化为工业纸、纸板和纸箱，并在区域客户中完成快速交付，循环制造就成为一套可以持续兑现的经营能力。

NEXT COMPANY · NO.10

下一篇 | 联盛纸业

按中国造纸协会2025年重点企业产量表，联盛纸业以282.40万吨纸及纸板产量位列第十，同比增长0.57%。

排名只作为系列顺序。下一篇将在独立研究后形成企业判断，不从江苏荣成的模式预设结论。

博碳包装·产业洞察·研究说明

本文采用“协会统计确定规模坐标、荣成纸业合并财报核对主体与经营结果、永续报告和企业官网拆解循环制造、公司正式新闻稿更新组织与智能制造动态”的方法，信息核验截至2026年8月18日。

307.00万吨属于中国造纸协会列示的江苏荣成环保科技有限公司口径，协会未公开统计合并范围。新台币收入、利润、现金流、分部和大陆子公司数据来自台湾上市公司荣成纸业及子公司合并财报，不能写成江苏荣成单体业绩。

工业纸、纸器和中国市场收入属于集团分部或地域口径；同一分部可能同时包含台湾和大陆业务。公司永续与低碳数据属于企业披露，不能替代第三方产品碳足迹、具体客户包装或单一工厂证明。

2026年7月数据为公司内部自行结算；投资控股转型方案尚待股东临时会审议；湖北第二阶段35万吨生产线仍在办理并网与验收。项目完成、验收、稳定运行、满产和盈利分别记录。

数据与核验来源

01 | 中国造纸协会《中国造纸工业2025年度报告》

02 | 荣成纸业2025年度合并财务报告

03 | 荣成纸业2026年第二季合并财务报告

04 | 荣成纸业2024年永续报告书

05 | 荣成纸业官网：公司概况

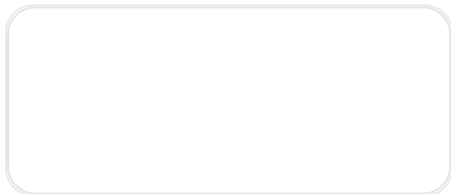
06 | 荣成纸业官网：环保科技

- 07 | 荣成纸业转型投资控股公司新闻稿
- 08 | 荣成股东会：智能制造基础与AI应用
- 09 | 荣成纸业官网：瓦楞纸板
- 10 | 荣成纸业2026年低碳进展新闻稿
- 11 | 荣成纸业2026年月度自结合并损益
- 12 | 荣成纸业2026年月度自结营收

[阅读原文](#)

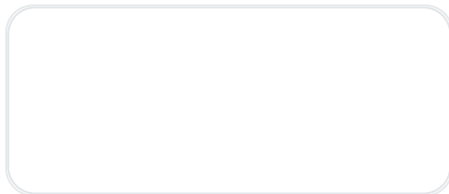
[← 返回行业洞察](#)

相关文章



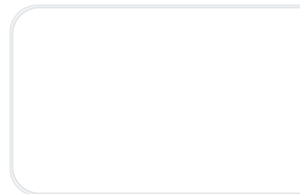
2026-08-18

中国纸业强在哪里？从林浆纸到特种纸、生态与算力



2026-08-18

全球餐饮包装十大区域政策与市场地图，需求在哪里，谁在采购，如何进入



2026-08-18

澳大利亚餐饮包装水性涂需求市场？



都佰城新材料技术（上海）有限公司

+86 400 677 9978

Bioten@dbc.cn

01 博碳观察



04 博碳生物



02 公司动态



05 博碳包装



