

行业洞察

金东纸业强在哪里？从铜版纸规模底盘到多元文化纸智能制造

发布时间 2026年8月21日

发布主体 BIOTEN

[在线查看文章 PDF](#)



金东真正的底盘，是纸机、产品、港口与数智化协同起来的制造系统。

第13位给出规模坐标；金东真正的底盘，是纸机、产品、港口与数智化协同起来的制造系统。

中国造纸二十强 / CHINA PAPER INDUSTRY / RANK 13

金东纸业强在哪里？ 从铜版纸规模底盘 到多元文化纸智能制造

协会重点企业表第13位只是规模坐标。金东更值得研究的，是港口、纸机、涂布、特种纸、公用工程与全流程数智化如何协同，并把规模转化为产品、交付、利润和现金转换。

博碳包装 · 产业洞察

中国造纸二十强 · 第13位 / CHINA PAPER INDUSTRY

金东纸业强在哪里？ 从铜版纸规模底盘 到多元文化纸智能制造

纸机 · 涂布 · 港口 · 数智化



DATA COORDINATES / 读图坐标

2025 协会重点企业产量 227.11万吨第13位

2024 公司披露产量 **223万吨**企业口径

2024 公司披露销量 **221万吨**企业口径

研究资料：中国造纸协会；金东纸业公司新闻

RESEARCH QUESTION / 研究问题

金东的规模，如何沉淀为系统能力？

中国造纸协会2025年重点企业产量表将金东纸业列在第13位。这个名次回答了企业的规模坐标，却没有回答另一个更重要的问题：一家以文化纸规模为底盘的基地，如何在需求分化、产品升级和制造数字化之后，继续把规模变成稳定产品、交付和经营兑现？

金东的公开资料给出了一条清晰线索：纸机与涂布是基础，A4复印纸、热敏纸和特种双胶纸是产品延伸，港口、自备热电和水处理是制造底盘，全流程智能工厂则试图把原料采购、生产、质量和交付接到同一套数据系统里。

CORE JUDGEMENT / 核心判断

金东的强，不只在200万吨级文化纸规模，更在于纸机、涂布、特种纸、港口、公用工程与数智化已经形成相互支撑的制造底盘。第13位说明规模；产品结构、成品率、交付质量、利润和现金转换，决定这套系统能否沉淀为长期竞争力。

FIVE CONTROL POINTS / 五个控制点

读懂金东，可以沿五个经营接口展开：规模看产量，制造看纸机与涂布，增长看产品结构，稳定看港口与公用工程，转型看数智与绿色制造。最终，都要回到产品、交付、利润和现金转换。

规模只是坐标，系统协同才是底盘。

SCOPE / 研究边界

协会2025年表列示金东2024年纸及纸板产量221.58万吨、2025年227.11万吨、同比增长2.50%，列第13位；表格注明“按已收集到的数据排列”。公司官网披露的产能、产品和项目属于企业口径，不能与协会产量直接相除或推导利用率。公司新闻中的产量、营收、产值、出口和荣誉也按企业披露使用，不替代审计财务或全国市场份额。

01 SCALE COORDINATE

第13位之后，规模如何兑现

中国造纸协会《2025年重点造纸企业产量前30名企业》表列示，金东纸业（江苏）股份有限公司2024年纸及纸板产量221.58万吨，2025年227.11万吨，同比增长2.50%，排名第13位。这个数字适合说明企业在协会重点企业中的产量坐标，不等于产能、销量或综合实力排名。

研究资料：中国造纸协会

金东官网和公司新闻披露了另一组经营坐标：2024年达成产量223万吨、销量221万吨、营收111.5亿元、产值127.88亿元；以公司申报口径统计的进出口总额为16.41亿美元，同比增长12%。这些数字与协会产量口径接近但并非同一统计对象，本文不把它们相加，也不据此计算市场份额。

研究资料：金东纸业公司新闻

更值得看的，是“227.11万吨以后怎么做”。规模的下一步，是让产量增长与产品结构、稳定交付和现金转换形成同向联动，进一步沉淀为经营底盘。

02 PAPER PLATFORM

纸机与涂布：规模如何沉淀为稳定制造

金东官网当前披露，企业拥有2条纸机生产线、2条涂布生产线和1条机内涂布生产线，可年产铜版纸200万吨以上；同时配套2条A4静电复印纸加工线、10万吨热敏纸项目和30万吨特种双胶纸项目。纸机决定连续生产，涂布决定表面和功能，后加工决定产品能否贴近客户使用。

研究资料：金东纸业官网·走进金东

这个结构的价值，在于同一制造基地的设备、质量管理、能源和销售网络能够服务更多应用。铜版纸仍是规模底盘，复印纸、热敏纸和特种双胶纸提供产品结构调整的接口；增长质量要看纸机利用、切换损失、成品率、客户加工表现和复购。

金东产品目录显示，企业销售纸种覆盖双/亚铜产品、白书卡纸、图画纸、相片原纸、艺术纸、白牛皮纸以及食品包装白牛皮纸等方向。产品目录只能证明产品分类与应用方向，不自动证明每个SKU的性能、食品接触合规或客户采用。

研究资料：金东纸种目录

因此，设备和化学品供应商的合作指标应落在可验证结果：纸机看断纸率、成品率、横幅定量和水分稳定；涂布看涂布量、表面强度和印刷适性；后加工看分切、复卷、静电复印和终端成型的良率。规模设备只有进入这些指标，才算真正形成制造能力。

03 PRODUCT MIX

产品结构：从铜版纸底盘走向多元文化纸

金东公司新闻披露，近年来建设的A4静电复印纸、热敏纸和特种纸生产线逐步投产，并将产品结构优化和多元化作为转型方向。2024年，公司还披露特种双胶纸项目与A4复印纸加工线投入运行，说明产品延伸已经从规划转向生产组织。

研究资料：金东纸业公司新闻

产品多元化的第一层价值，是分散单一纸种的周期暴露；第二层价值，是把纸机、涂布、分切、仓储和销售网络转化为更多客户接口；第三层价值，则是让特种纸、热敏纸和复印纸承担更高的质量、服务和交付要求。三层价值最终将在订单、质量、交付和现金转换中得到检验。

金东官网还披露，PM4/5特种纸机于2024年2月通过江苏省质量监督检验研究院专家现场审核，并取得QS生产许可，公开表述为“可以生产食品包装用纸”。这支持生产能力与质量控制向应用场景延伸；但食品包装用纸仍需按具体纸种、涂层、油墨、胶黏剂、最终结构和目标市场分别核验，不宜外推为全部产品食品接触合规。

研究资料：金东食品包装用纸信息

04 PORT + UTILITY

港口与公用工程：支撑连续生产与稳定交付

金东官网披露，企业拥有3.5万吨和4万吨两个专用泊位，总装机容量29万千瓦自备热电厂，日供水9.9万吨水厂，日处理量7.5万吨污水处理厂，以及重质、轻质碳酸钙配套工程。它们首先解决的是连续生产的能源、水和材料接口，不自动等于单位成本或碳强度优势。

研究资料：金东纸业官网·走进金东

2025年码头升级项目公示显示，项目在既有4万吨级多用途泊位和3.5万吨级散货泊位上增加装卸与集装箱设备，调整作业货种为木片、石灰石、煤炭、纸浆、半干浆、木薯淀粉和生石灰等；项目建成后，码头总吞吐量达到散杂货330万吨/年、集装箱5万TEU/年。这里支持的是“港口组织能力增强”，不等于新增纸张订单或利润已经兑现。

研究资料：金东码头项目公示

港口和公用工程的价值，要用通关周期、原料库存天数、能源单耗、停机损失和准时足量交付率检验。港口不仅是物流设施，也是连接原料组织、产品发运和交付节奏的重要运营节点；它对库存和现金转换的影响，还需要后续经营数据验证。

05 DIGITAL + GREEN

数智与绿色：让转型落到经营数据

金东公司披露，企业自2019年开始数智化转型，2025年入选工信部国家级5G工厂和卓越级智能工厂项目；公司对外描述的方向，是将原料采购、生产、质量和成品交付接入全流程数据可视化与动态优化。

研究资料：金东纸业公司新闻

这项进展为金东的运营升级打开了新接口，下一步值得持续观察排产准确率、准时交付、成品率、库存周转和客户复购是否同步改善。

绿色转型也要按指标说话。金东公司披露，环保总投入超过20亿元，2024年节能降耗减少二氧化碳排放6.7万吨，50兆瓦光伏项目年发电超过5000万度。公司官网还列示ISO 50001、ISO 14001、ISO 9001、ISO 45001、ISO 17025、ISO 14024等资质或体系信息；这些资料支持环境与质量管理体系的公开记录，不等于所有SKU的环境属性或低碳绩效。

研究资料：金东纸业公司新闻；金东荣誉资质

五个指标，检验转型 是否进入经营结果

产量看规模，销量看市场，成品率看制造，库存与应收看现金，复购与产品结构看转型质量。下一阶段不止要展示大型设备，更要用成品率、交付、库存和现金转换证明系统协同的经营结果。

CONCLUSION / 结论

金东的第13位是一个可核验的产量坐标，但它不是文章的终点。真正值得研究的，是一家大型文化纸基地如何把纸机、涂布、特种纸、港口、公用工程、数智化和绿色制造接成一套系统。

这套系统已经具备规模、设备、产品和基础设施底盘；产品结构、智能工厂、码头升级和绿色项目也在持续释放新接口。下一阶段值得重点观察的是产品结构对利润的贡献、智能制造对成品率的改善、港口协同对库存与交付的影响，以及绿色投入对应的单位资源效率。

对产业链企业而言，合作方向因此很具体：设备要提升稳定运行与品种切换，化学品要改善涂布和表面质量，能源环保要进入单耗和排放指标，物流贸易要改善通关、库存和交付，包装与终端客户要用真实加工结果验证纸张价值。

博碳包装关注的，正是规模如何经过产品、制造、交付和客户验证，最终沉淀为长期竞争力。

NEXT / 下一篇预报

下一家：宁波亚洲浆纸业有限公司

博碳包装·产业洞察·研究说明

本文沿用“中国造纸二十强”系列从中国造纸协会2025年重点企业产量表前20家依次研究的规则。金东排名和产量来自协会年度报告；纸机、产品、项目、智能工厂、绿色投入和港口信息来自企业官网、企业新闻、项目公示与相关公开资料。

本文为博碳包装基于公开资料开展的独立研究，不构成投资建议、供应商准入结论、产品认证、合作背书或交易依据。核验日期：2026年8月。

博碳观察数据与核验来源

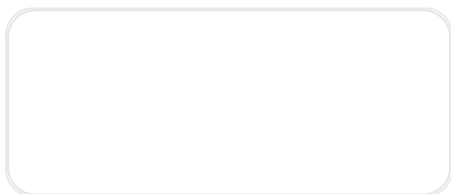
1. 中国造纸协会《中国造纸工业2025年度报告》
2. 金东纸业（江苏）股份有限公司：走进金东
3. 金东纸业：集团介绍—APP中国
4. 金东纸业：纸种目录
5. 金东荣获镇江市高质量发展综合奖
6. 金东纸业上榜“江苏制造业百强企业”
7. 金东荣登“2025年中国造纸工业十项要闻”
8. 金东纸业（江苏）股份有限公司码头升级改造项目调试信息公示
9. 金东纸业PM4/5食品包装用纸生产能力信息
10. 金东纸业荣誉资质
11. 金东纸业三期屋顶分布式光伏发电项目

- 12. 金东纸业危险废物信息公开
- 13. 金东纸业锅炉烟气脱硝改造技术方案
- 14. 金光集团APP（中国）关于中国业务与林浆纸布局

阅读原文

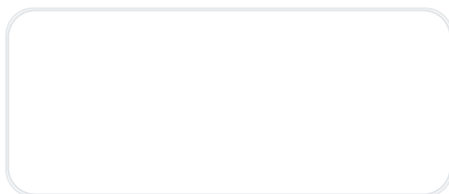
[← 返回行业洞察](#)

相关文章



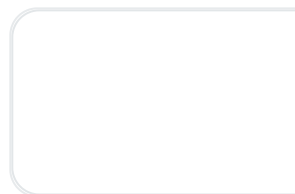
2026-08-20

金凤凰纸业强在哪里？低克重、高强瓦楞原纸如何支撑华中包装制造



2026-08-19

金桂浆纸强在哪里？从桉木浆到白卡纸的系统制造



2026-08-19

联盛纸业强在哪里？从废纸的品质工程



都佰城新材料技术（上海）有限公司

+86 400 677 9978

Bioten@dbc.cn

01 博碳观察 →

02 公司动态 →

03 行业洞察 →

04 博碳生物 →

05 博碳包装 →

06 博碳开发者 →

