

行业洞察

停机近三年的百年浆纸厂，为什么要先用1050万加元算重启账？

发布时间 2026年9月6日

发布主体 BIOTEN

[在线查看文章 PDF](#)



第二道生死线：产品卖给谁

1050万加元买到的不是复产，而是把原料、产品、设备和订单重新算清。老浆纸产能能否开回来，最终看下一吨产品能否形成现金流。



老浆厂值不值得重启，不看机器还能不能转，而看下一吨产品能否以可控成本生产，并被客户持续买走。

9月3日，加拿大安大略省政府宣布向Bioveld North投入510万加元，支持停机近三年的Espanola浆纸厂开展潜在重启所需的评估和工程工作。企业再投入540万加元，形成1050万加元的前端工程与设计计划。

这笔钱买到的不是复产，而是一次把重启账算清的机会。

Espanola运营超过120年。2023年停机时，约28万空气干燥吨漂白针叶木硫酸盐浆和6.9万短吨特种纸年产能被削减。原运营方Domtar给出的原因是多年经营亏损，以及维护和运行成本高企。

如今，新业主要先确定改造设计、效率与可靠性方案，以及真正需要多少资本。公司没有给出复产日期，并明确表示成功重启仍需要更多私人资本和客户投入。

研究资料：安大略省政府 | Espanola工程支持；Bioveld North | Espanola重启计划。

第一道生死线：木片能否经济地进厂

安大略省政府预计，成功重启可能恢复每年最高180万立方米木材需求。项目方披露，这座厂过去连接19家区域锯木厂，其中6家曾将约75%的木片销售给Espanola。

这是一套有价值的历史网络，但重启要把历史关系重新变成当前合同。纸厂真正要掌握的是木片到厂价格、运输半径、质量稳定性与供应集中度。区域内有森林，只说明资源存在；合格纤维能否按计划、按成本进入料场，才决定纸浆成本的起点。

第二道生死线：产品卖给谁

Bioveld North研究的目标，是恢复每日约800空气干燥吨无滑石粉漂白针叶木硫酸盐浆，并生产每日约180短吨医疗和食品级纸。

改变产品组合，是老厂重建客户结构、开机负荷和盈利模型的一种可能。但“优质”“特种”只有进入客户规格、认证、合同和复购，才会形成开机负荷。项目能否成立，要看首批客户愿意锁定多少需求、认证需要多久，以及产品爬坡时的合格率。

食品纸尤其如此。纸厂、功能涂层、印刷转换与制品企业越早围绕明确食品和加工条件协同，越容易判断一项新纸种能否成为真实订单。

老浆纸产能重启 要穿过三道生死线

1050万加元 | 前端工程与设计
复产时间尚未确定

第一道 | 原料线

木片能否经济、稳定地进厂

到厂成本 · 运输半径
质量稳定 · 供应韧性

第二道 | 产品与客户线

下一吨产品卖给谁

客户规格 · 认证周期 · 订单负荷

第三道 | 资产与现金线

追加资本后，现金何时转正

可靠性改造 · 爬坡效率
单位现金成本

三道线同时闭合，
老资产才重新拥有开机价值。

第三道生死线：旧资产能否产生新现金

老厂已有土地、厂房、能源和部分设备，可以缩短建设周期；多年停机也可能留下可靠性、环保、能耗和备件问题。前端工程的价值，就是把这些问题变成具体改造项目和资本数字。

近期，Domtar也因需求、浆价和当地纤维成本压力，决定无限期停产另一座加拿大浆厂。这条旁证说明，历史投入和名义产能都不能替代未来竞争力。

重启决策最终要回答三件事：追加资本后能否稳定运行，爬坡期利用率和单位现金成本能否收敛，经营现金流何时转正。

纸上谈兵 数说本质

对中国造纸企业，这个案例的价值不在加拿大获得了多少资金，而在重启顺序：先算到厂原料，再看客户订单，随后确定可靠性改造与资本缺口，最后用利用率、单位现金成本和经营现金流验收。

三道生死线能够同时闭合，老资产才重新拥有开机价值。

研究说明

本文由博碳包装依据政府公告、企业披露及证券监管存档独立研究整理，核验截至2026年9月6日。本文供产业研究学习，不构成投资、采购或经营保证；如需修改、说明或删除，可通过本公众号联系，我们将在收到后24小时内核处理。

博碳观察数据与核验来源

安大略省政府 | Espanola工程支持

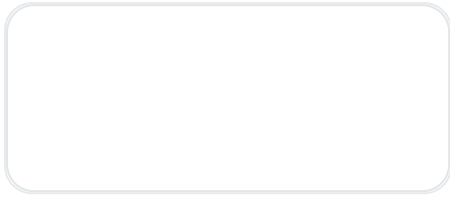
Bioveld North | Espanola重启计划

美国证券交易委员会 | Domtar 2023年Espanola停机公告

Domtar | 近期另一座加拿大浆厂停产公告

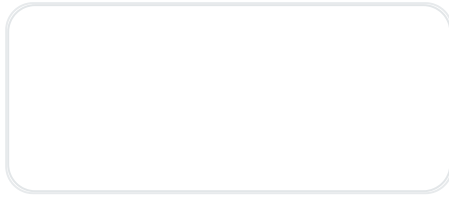
[阅读原文](#)

相关文章



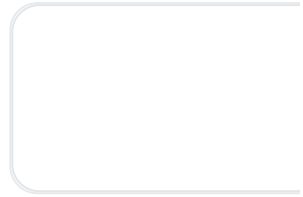
2026-09-07

世界包装组织将9月6日定为世界包装日：纸包产业链需要看懂的三个趋势



2026-09-05

亿滋欧洲超115款曲奇换纸托：大品牌需要怎样的纸包装供应商？



2026-09-05

开学季，从一杯咖啡到一纸包装如何换好那层膜？



都佰城新材料技术（上海）有限公司

+86 400 677 9978

Bioten@dbc.cn

01 博碳观察



04 博碳生物



02 公司动态



05 博碳包装



03 行业洞察



06 博碳开发者



© 2010-2026 DBC 都佰城

www.dbc.cn 中国·上海市闵行区朱建路158弄15号楼 沪ICP备2022003654号-1 [隐私与数据使用](#) [网站地图](#)